



**Universität
Zürich^{UZH}**

Interne Weiterbildung

Kursangebot für Führungs- kräfte der UZH

**Fachstelle für Weiterbildung
in Zusammenarbeit mit der
Abteilung Personal**

2017

Vorwort

Das hier vorliegende Kursangebot für Führungskräfte der Universität Zürich entstand im Rahmen der Umsetzung der Strategischen Ziele 2020 mit dem Ziel, sowohl für Mitarbeitende der UZH, die in der akademischen Verwaltung tätig sind, als auch für Professorinnen und Professoren ein attraktives und auf die internen Bedürfnisse der UZH zugeschnittenes Weiterbildungsangebot im Bereich Hochschulmanagement zur Verfügung zu stellen. Im Zentrum dieses Angebotes steht die Vermittlung von Kompetenzen, die den Angehörigen der UZH bei der Bewältigung ihrer unterschiedlichen Aufgaben in der Führung und Verwaltung von Dekanaten, Instituten, Seminaren und Abteilungen der Zentralen Dienste helfen. Die Kurse umfassen deshalb die Themenfelder Governance, Personalführung, Finanzmanagement, Nachwuchsförderung, Diversität sowie Gesundheits- und Sicherheitsmanagement. Diese werden jeweils mit Fokus auf die Aufgaben und die Verantwortung von Führungskräften sowohl theoriebasiert wie praxisorientiert vorgestellt.

Das Kursprogramm richtet sich an Personen, die Führungs- und/oder Managementaufgaben an der UZH wahrnehmen. Dazu zählen Personen in der universitären Verwaltung (Dekanate, Institute, Zentrale Dienste), Forschungsgruppenleiterinnen und -leiter, Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer, Abteilungsleiterinnen und Abteilungsleiter sowie Professorinnen und Professoren, insbesondere neu berufene. Alle Kurse sind kostenlos, einige von ihnen werden durch den Aktionsplan zur Förderung der Chancengleichheit an der UZH finanziert.

Für den Aufbau des Kursangebotes ist die Fachstelle für Weiterbildung in Zusammenarbeit mit der Abteilung Per-

sonal zuständig, für die inhaltliche Konzeption sind Angehörige verschiedener Institute und Mitarbeitende der Zentralen Dienste verantwortlich. Kurse zu weiteren Themen sind in Planung. Bei Fragen zum Programm steht Ihnen Frau Dr. Birgit Beck-Heppner von der Fachstelle für Weiterbildung gerne zur Verfügung (birgit.beck@wb.uzh.ch).

Wir freuen uns, wenn das Angebot Ihr Interesse weckt und wir Sie in einem der Kurse begrüßen können.

Dr. Alexandra Müller
Leiterin der Fachstelle
für Weiterbildung

Dr. Karin Bertschinger
Leiterin der Abteilung
Personal

Kurse im Frühjahrssemester 2017

Kurse im Frühjahrssemester 2017

- Finanzmanagement an der UZH 14.03.17
- Nachwuchsförderung als Führungsaufgabe 04.04.17
- Umgang mit Diversität im Führungsalltag 09.05.17

4

Kurse im Herbstsemester 2017

Kurse im Herbstsemester 2017

- Gesundheits- und Sicherheitsmanagement
an der UZH 05.09.17
- Führen an der UZH 18.10.17
- Grundlagen der Mitarbeitendenbeurteilung 25.10.17 5
- Universitätsplatz CH – Governance der UZH 17.11.17

Programmübersicht

Zielpublikum

Mitarbeitende der Universität Zürich, die Führungs- und/oder Managementaufgaben wahrnehmen, insbesondere:

- Professorinnen und Professoren
- Forschungsgruppenleiterinnen und Forschungsgruppenleiter
- Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer
- 6 - Abteilungsleiterinnen und Abteilungsleiter
- Mitarbeitende in der Verwaltung mit Führungs- und/oder Managementaufgaben (Dekanate/Institute/ZDU)

Kosten

Alle Kurse werden derzeit kostenlos angeboten.

Ort

Falls nicht anderweitig vermerkt, finden die Kurse im Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich statt: Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich
(www.zwb.uzh.ch)

Methodik

Vorträge, praktische Übungen, Fallbearbeitung, Gruppenarbeit, Diskussion

Anzahl Teilnehmende

Maximal 20 Personen

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kursorganisation / Kontakt

Universität Zürich, Weiterbildung, Dr. Birgit Beck-Heppner
Hirschengraben 84, 8001 Zürich
Tel.: +41 (0)44 634 29 24
E-Mail: birgit.beck@wb.uzh.ch

Kursadministration

Universität Zürich, Weiterbildung, Claudia Straub
Hirschengraben 84, 8001 Zürich
Tel.: +41 (0)44 634 29 92
E-Mail: claudia.straub@wb.uzh.ch
Website: www.weiterbildung.uzh.ch

7

Anmeldung

Online-Anmeldeformular für alle Kurse unter:
<http://www.weiterbildung.uzh.ch/mitarbeitende/intern.html>

Konditionen

Die Anmeldung ist verbindlich und jeweils bis einen Monat vor dem Kurstermin möglich. Nach Eingang der Anmeldung erhalten die Teilnehmenden eine Anmeldebestätigung. Eine schriftliche Abmeldung ist bis zwei Wochen vor Kursbeginn gebührenfrei möglich. Bei späteren Abmeldungen wird eine Verwaltungsgebühr von CHF 50.– erhoben.

Finanzmanagement an der UZH

8

Ziele

Die Teilnehmenden

- sind über die Finanzierung der UZH informiert
- sind mit ihrem Handlungsspielraum in Bezug auf Finanzen vertraut
- wissen, wie Budgetmittel und Drittmittel bewirtschaftet werden
- kennen die wesentlichen Geschäftsfälle und sind mit der praktischen Umsetzung vertraut

Konzeption

Abteilung Finanzen (Stefan Wolfsberg)

Referentinnen und Referenten

- Verena Stadlin, Leiterin Betriebliches Rechnungswesen
- Stefan Wolfsberg, Leiter Abteilung Finanzen

Ort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich
Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich (www.zwb.uzh.ch)

Datum/Zeit

Dienstag, 14. März 2017, 8.30 – 13.00 Uhr

Anmeldung

<http://www.weiterbildung.uzh.ch/mitarbeitende/intern.html>
Anmeldeschluss: 28. Februar 2017

Nachwuchsförderung als Führungsaufgabe

9

Ziele

Die Teilnehmenden

- sind über die akademischen und personalrechtlichen Rahmenbedingungen für die Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses informiert
- sind sich ihrer Aufgaben, Pflichten und Verantwortung als Betreuende und Vorgesetzte von Promovierenden und Postdoktorierenden bewusst
- kennen ihre Vorbildfunktion in Bezug auf die Wahrung der wissenschaftlichen Integrität
- kennen die Finanzierungsmöglichkeiten und Beratungsangebote für Nachwuchskräfte

Konzeption

Bereich Forschung und Nachwuchsförderung (Dr. Stefanie Kahmen)

Referentinnen und Referenten

- Dr. Susanna Bachmann, Koordinatorin, Life Science Zurich Graduate School
- Dr. Roger Gfrörer, Leiter Career Services
- Dr. Claudine Leysinger, Geschäftsführerin Graduate Campus
- Tanja Neve-Seyfarth, Wiss. Mitarbeiterin, Abteilung Gleichstellung
- Dr. Cornelia Schaub, Leiterin Ressort Forschung
- Dr. Beatrice Scherrer, Leiterin Ressort Nachwuchsförderung

Moderation

Dr. Roger Gfrörer, Leiter Career Services

Ort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich
Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich (www.zwb.uzh.ch)

Datum/Zeit

Dienstag, 4. April 2017, 8.30 – 17.00 Uhr

Anmeldung

<http://www.weiterbildung.uzh.ch/mitarbeitende/intern.html>
Anmeldeschluss: 4. März 2017

Umgang mit Diversität im Führungsalltag

10

<p>Ziele Die Teilnehmenden</p> <ul style="list-style-type: none"> – kennen den Diversitätsbegriff und die Diversitätskategorien – kennen die zentralen Instrumente, Einrichtungen und Ansprechpersonen der UZH in Bezug auf das Diversity Management – sind sich ihrer Verantwortung als Führungskräfte in Bezug auf Diversität im universitären Alltag bewusst – kennen Praxisbeispiele zu verschiedenen Diversitätskategorien (Geschlecht, Alter, Herkunft, geistige und körperliche Einschränkungen)
<p>Konzeption Abteilung Gleichstellung (Dr. Christiane Löwe)</p>
<p>Referentinnen und Referenten</p> <ul style="list-style-type: none"> – Ulrich Frischknecht, Leiter Abteilung Studieninformation und Beratung – Dr. Yasmine Inauen, Leiterin Abteilung Internationale Beziehungen – Dr. Christiane Löwe, Leiterin Abteilung Gleichstellung – Tanja Neve-Seyfarth, Wiss. Mitarbeiterin, Abteilung Gleichstellung – Prof. Dr. Gudrun Sander, Titularprofessorin für Betriebswirtschaftslehre mit besonderer Berücksichtigung des Diversity Managements, Universität St. Gallen
<p>Moderation Prof. Dr. Gudrun Sander, Titularprofessorin für Betriebswirtschaftslehre mit besonderer Berücksichtigung des Diversity Managements, Universität St. Gallen</p>
<p>Ort Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich (www.zwb.uzh.ch)</p>
<p>Datum/Zeit Dienstag, 9. Mai 2017, 8.30 – 17.00 Uhr</p>
<p>Anmeldung http://www.weiterbildung.uzh.ch/mitarbeitende/intern.html Anmeldeschluss: 9. April 2017</p>

Gesundheits- und Sicherheitsmanagement an der UZH

11

<p>Ziele Die Teilnehmenden</p> <ul style="list-style-type: none"> – sind sich als Führungskräfte ihrer Verantwortung für die Gesundheit und Sicherheit ihrer Mitarbeitenden bewusst – lernen anhand konkreter Beispiele aus dem UZH-Alltag Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz für sich und ihr Team praxisnah anzuwenden – kennen das Sicherheits- und Bedrohungsmanagement an der UZH – diskutieren Fälle von sexueller Belästigung und kennen die entsprechenden Interventionsmöglichkeiten
<p>Konzeption – Abteilung Sicherheit und Umwelt, SU (Annette Hofmann) – Kommission «Reglement zum Schutz vor sexueller Belästigung», RSB (Prof. Dr. iur. utr. Brigitte Tag)</p>
<p>Referentinnen und Referenten</p> <ul style="list-style-type: none"> – Jörg Frank, Fachstellenleiter Betriebliche Sicherheit und Notfallorganisation, SU – Dr. Pete Hirsch, Geschäftsführer der Kommission RSB – Annette Hofmann, Leiterin SU – Prof. Dr. iur. utr. Brigitte Tag, Präsidentin der Kommission RSB – Dr. Christoph Weber, Fachstellenleiter Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz, SU – René Zimmermann, Fachstellenleiter Security und Verkehrswesen, SU
<p>Ort Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich (www.zwb.uzh.ch)</p>
<p>Datum/Zeit Dienstag, 5. September 2017, 8.30 – 13.00 Uhr</p>
<p>Anmeldung http://www.weiterbildung.uzh.ch/mitarbeitende/intern.html Anmeldeschluss: 5. August 2017</p>

Führen an der UZH

12

Ziele

Die Teilnehmenden

- sind sich ihrer Führungsrolle und den vielfältigen Führungsaufgaben bewusst
- kennen die Erwartungen, Gestaltungsräume und Grenzen der Personalführung an der UZH
- sind über die rechtlichen Rahmenbedingungen und die wesentlichen Führungsinstrumente der UZH informiert
- wissen, wo sie Unterstützung bei Personal- und Führungsfragen erhalten

Konzeption

Abteilung Personal (Dr. Karin Bertschinger)

Referentinnen und Referenten

- Dr. Karin Bertschinger, Leiterin Abteilung Personal
- Tanja Gloor, Leiterin HR Beratung der Abteilung Personal
- Prof. Dr. Klaus Jonas, Lehrstuhl für Sozial- und Wirtschaftspsychologie

Ort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich
Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich (www.zwb.uzh.ch)

Datum/Zeit

Mittwoch, 18. Oktober 2017, 8.30 – 17.00 Uhr

Anmeldung

<http://www.weiterbildung.uzh.ch/mitarbeitende/intern.html>
Anmeldeschluss: 18. September 2017

Dieser Kurs kann einzeln oder in Kombination mit dem Kurs «Grundlagen der Mitarbeitendenbeurteilung» gebucht werden.

Grundlagen der Mitarbeitendenbeurteilung (MAB)

13

Ziele

Die Teilnehmenden

- kennen den Prozess der Mitarbeitendenbeurteilung und haben die Anwendung des aktuellen MAB-Instruments praktisch geübt sowie ihr Wissen vertieft
- sind vertraut mit den entsprechenden rechtlichen Rahmenbedingungen und Leitprinzipien der UZH
- können wirkungsvoll Ziele mit ihren Mitarbeitenden vereinbaren, deren Leistungen beurteilen und diese sach- und personengerecht besprechen
- kennen die Unterstützungsangebote der Abteilung Personal bei Personal- und Führungsfragen.

Konzeption

Abteilung Personal (Dr. Karin Bertschinger)

Referentinnen

- Dr. Karin Bertschinger, Leiterin Abteilung Personal
- Prof. Dr. Veronika Brandstätter-Morawietz, Lehrstuhl für Allgemeine Psychologie (Motivation)
- Tanja Gloor, Leiterin HR Beratung der Abteilung Personal

Ort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich
Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich (www.zwb.uzh.ch)

Datum/Zeit

Mittwoch, 25. Oktober 2017, 8.30 – 17.00 Uhr

Anmeldung

<http://www.weiterbildung.uzh.ch/mitarbeitende/intern.html>
Anmeldeschluss: 25. September 2017

Dieser Kurs kann einzeln oder in Kombination mit dem Kurs «Führen an der UZH» gebucht werden.

Universitätsplatz Schweiz – Governance der UZH

14

Ziele

Die Teilnehmenden

- kennen die wichtigsten Strukturen, Akteure und Entwicklungen der schweizerischen Hochschulpolitik der letzten Jahre
- haben Einblick in die zentralen Strukturen und Prozesse der UZH und kennen die entsprechenden Grundlagendokumente
- sind über die Spannungsfelder, in denen sich eine Universität von der Grösse der UZH befindet, informiert

Konzeption

Generalsekretariat (Dr. Rita Stöckli) und Kompetenzzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung CHESS (Bernhard Nievergelt)

Referentinnen und Referenten

- Begrüssung durch Prof. Dr. Michael O. Hengartner, Rektor
- Bernhard Nievergelt, Geschäftsführer Kompetenzzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung CHESS
- Dr. Rita Stöckli, Generalsekretärin

Ort

Orelli-Saal, Rektoratsgebäude, Künstlergasse 15, 8001 Zürich

Datum/Zeit

Freitag, 17. November 2017, 8.30 – 13.00 Uhr

Anmeldung

<http://www.weiterbildung.uzh.ch/mitarbeitende/intern.html>

Anmeldeschluss: 17. Oktober 2017

Universität Zürich
Weiterbildung
Hirschengraben 84
8001 Zürich

www.weiterbildung.uzh.ch